

# Etats Généraux du Management

Vendredi 22 octobre 2010

Maison de la Chimie  
28 rue Saint Dominique - Paris 7<sup>ème</sup>

**PÔLE**  
ENSEIGNEMENT  
RECHERCHE

## *Management & Sociétés* *Mutations & Ruptures*

Site Internet  
[www.fnege.fr](http://www.fnege.fr)

Ouverture par **Michel BON**, Président de la FNEGE, **Pierre-Louis DUBOIS**, Délégué général de la FNEGE, et **Alain Charles MARTINET**, Professeur émérite à l'Université Jean Moulin Lyon 3 et coordonnateur des EGM

## Session 1 : Le management entre globalisation et diversités

**Les multinationales émergentes : un phénomène d'ampleur mondiale, un défi pour le paysage managérial français**

Gilles GUIEU, Professeur, Aix-Marseille Université

Marion VIEU, Allocataire-Monitrice, Aix-Marseille Université

**L'entreprise entre mondialisation et nationalisation**

Michel ALBOUY, Professeur, IAE de Grenoble

**Management, diversité et sociétés**

Jean-François CHANLAT, Professeur, Université Paris Dauphine

Stéphanie DAMERON, Professeur, Université Paris Dauphine

Modérateur : Philippe VERY, Professeur, EDHEC Business School

Discutant : Philippe ESCANDE, Editorialiste, Les Echos

9h15 à 10h45

## Session 2 : L'avènement de Big Brother

**Contrôle de l'information et crowdsourcing**

Jean-Fabrice LEBRATY, Professeur, Université de Nice Sophia-Antipolis

Katia LOBRE, Maître de Conférences, Université de Nice Sophia-Antipolis

**La main (trop) visible des critiques : réflexions sur les marchés de l'opinion critique**

Philippe MONIN, Professeur, EMLYON Business School

**Mieux vaut bien faire et le faire dire : le rôle des notations environnementales dans la régulation du greenwashing**

Florence BENOIT-MOREAU, Maître de Conférences, Université Paris Dauphine

Fabrice LARCENEUX, Chercheur CNRS, Université Paris Dauphine

Béatrice PARGUEL, Maître de Conférences, Université Paris Est

Modérateur : Valérie CHANAL, Professeur, Institut d'Etudes Politiques de Grenoble

Discutant : Emmanuel MIGNOT, PDG de TeleTech International

9h15 à 10h45

## Session 3 : Entreprise et démocratie

**Entreprise et démocratie : une lecture politique et critique de l'organisation**

Virginie MARTIN, Professeur, Euromed Management

**L'entreprise : gouvernance, liberté et démocratie dans l'entreprise**

Gianluca COLOMBO, Professeur, Université de Lugano (Suisse)

**Management et propriété : retour aux fondamentaux ?**

Jean-Philippe DENIS, Professeur, Université Paris Ouest Nanterre La Défense

Modérateur : Christophe BENAVENT, Professeur, Université Paris Ouest Nanterre La Défense

Discutant : Michel MEUNIER, PDG de Vigimark Sûreté, Président du CJD (Centre des Jeunes Dirigeants)

9h15 à 10h45

## Session 4 : Manager, normer, réglementer

**Entre indemnisation et effort et reclassement, quel compromis social lors des restructurations ?**

Rachel BEAUJOLIN-BELLET, Professeur, Reims Management School

Pierre GARAUDEL, Maître de Conférences, IAE de Paris

Marie-France KHALIDI, Doctorante, IAE de Paris

Florent NOEL, Professeur, Université Nancy 2

Géraldine SCHMIDT, Professeure, IAE de Paris

**La propriété intellectuelle face aux enjeux de société : les apports d'une approche managériale**

Pascal CORBEL, Maître de Conférences, Université Versailles St-Quentin-en-Yvelines

**Surmonter les mutations et ruptures par une approche intégrée des normes dans l'environnement des entreprises et des organisations : contribution de la théorie de la tétrarnormalisation**

Marc BONNET, Henri SAVALL et Véronique ZARDET,

Professeurs, IAE de Lyon - Université Jean Moulin, et ISEOR

Modérateur : Christine POCHE, Professeur et Directrice, IAE de Paris

Discutant : Alain BRYDEN, Ingénieur Général des Mines,

Conseil Général de l'Industrie, de l'Energie et des Technologies

9h15 à 10h45

## Session 5 : Responsabilité sociale de l'entreprise

### La responsabilité sociale de l'entreprise est-elle un adjuvant ?

Jacques THEPOT, Professeur, Ecole de Management, Université de Strasbourg

### Pour une révision du cadre d'analyse des rapports entreprises-société

Michel CAPRON, Professeur émérite, Université Paris Est-Créteil

### L'entreprise post-crise : une contribution des sciences de gestion

Armand HATCHUEL, Professeur, CGS - Mines Paris Tech

Blanche SEGESTRIN, Professeur, CGS - Mines Paris Tech

Modérateur : Nicole BARTHE, Professeur, Université de Nice Sophia-Antipolis

Discutant : Roger-Pierre HERMONT, Directeur du Développement Ressources Humaines, SACEM

9h15 à 10h45

## Session 6 : Résistances et frictions

### La résistance comme potentiel créateur dans l'organisation : le cas des guichetiers de La Poste

Harmony GLINNE, Assistante d'enseignement et de recherches,  
Louvain School of Management (Belgique)

### L'image du marketing auprès du grand public

Sylvie ROLLAND, Maître de Conférences, Université Paris Dauphine

### De la fabrique du droit à la résistance des consommateurs : l'entreprise entre actions de groupe et groupes d'action

Dominique ROUX, Professeur, Université Paris Sud 11

Modérateur : Isabelle PRIM-ALLAZ, Maître de conférences, Université de Lyon 2

Discutant : Helen ZEITOUN, Directeur général, Membre du Global Board Ad Hoc Research», GfK et

Philippe LEGENDRE, Directeur délégué, IREP (Institut de Recherche et d'Etudes Publicitaires)

11h15 à 12h45

## Session 7 : La finance aux frontières

### La formation des ingénieurs financiers avec la crise : rupture ou continuité ?

Philippe GILLET, Maître de Conférences, Labo. PESOR, Université Paris Sud 11

Henri ZIMMOVITCH, Professeur, Labo. PESOR, Université Paris Sud 11

### La finance durable existe-t-elle ?

Patrick SENTIS, Professeur, Université de Montpellier 1 (ISEM) -

Groupe Sup de Co Montpellier

### Le bon, la brute et le truand : réflexion sur la prise en compte du crime organisé dans la régulation économique

Philippe VERY, Professeur, EDHEC Business School

Bertrand MONNET, Professeur, EDHEC Business School

Modérateur : Joël PETEY, Professeur, IEP, Université de Strasbourg

Discutant : Laurent CLERC, Directeur des Etudes Monétaires et Financières, Banque de France

11h15 à 12h45

## Session 8 : Management et action publique

### L'évaluation des politiques publiques : ce que peut apporter le management

Olivier BABEAU, Professeur, Université Paris VIII

Paul OHANA, Consultant, Président du Cabinet Paul OHANA Consultants

### Les partenariats Public-Privé trop complexes et trop coûteux ? Un regard sociologique porté sur un nouveau processus régulateur

Anne CAZAVAN JENY, Professeur associé, ESSEC Business School

Emmanuel LAZEGA, Professeur, Université Paris Dauphine

Elise PENALVA ICHER, Maître de Conférences, Université Paris Dauphine

Christelle RICHARD, Professeur associé, ESSEC Business School

### L'évaluation de l'action publique : outil de gestion ou affaire de société ? Retour sur une expérience : l'évaluation de contrat de progrès entre l'Etat et l'AFPA (2004-2009)

Véronique CHANUT, Professeur, Université Paris II Panthéon-Assas

Frank BOURNOIS, Professeur, Université Paris II Panthéon-Assas

Modérateur : Franck AGGERI, Professeur, CGS Mines - Paris Tech

Discutant : Jean-Luc GALLIOT, Vice-Président de la communauté d'agglomération Tour(s) Plus,

Maire de Notre-Dame d'Oé

11h15 à 12h45

## Session 9 : Management, territoire, bien commun

### Le management d'un bien commun : le Territoire

Christophe ASSENS, Maître de Conférences, Univ. de Versailles St Quentin-en-Yvelines

### L'analyse de gestion pour le pilotage de l'organisation des soins par les tutelles : applications à l'organisation de la transfusion sanguine ambulatoire

Valérie BUTHION, Maître de Conférences, Université Lyon 2

### Les entreprises sociales vectrices d'une nouvelle citoyenneté au sein des économies développées

Maryline MEYER, Professeur assistant, Groupe Sup de Co Montpellier

Modérateur : Véronique PERRET, Professeur, Université Paris Dauphine

Discutant : Philippe LACAÏLE, Directeur Général des services de la ville  
et de la communauté d'agglomération de Tour(s) Plus

11h15 à 12h45

## Session 10 : Paupérisation et management

### RSE et développement des populations pauvres du Sud : une analyse relative aux OMD comme cadre d'analyse macroéconomique du développement

Denis GNANZOU, ATER, Université Sorbonne Paris 1

### Création par nécessité et précarité : la face cachée de l'entrepreneuriat

Alain FAYOLLE, Professeur, EMLYON Business School

Walid NAKARA, Professeur, Groupe ESC Montpellier

### Influence du déclassé social sur les valeurs et pratiques du consommateur : une perspective générationnelle

Maria MERCANTI-GUERIN, Maître de conférences, Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM)

Modérateur : Florence ALLARD-POESI, Professeur, Université Paris-Est Créteil

Discutant : Vincent SCHNEIDER, Bip-Bop Innovation Project Manager, Schneider Electric

11h15 à 12h45

## Session 11 : Développement durable et distribution

### Gérer durablement les ressources logistiques par la mutualisation : l'urgence sociétale face aux stratégies d'entreprise

Odile CHANUT, Maître de Conférences, Aix-Marseille Université

Gilles PACHE, Professeur, Aix-Marseille Université

### Développement durable et grande distribution sont-ils compatibles ? L'avis des consommateurs

Valérie CHARRIERE et Sophie MORIN-DELERM, Maîtres de Conférences,  
Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM)

### Le management du développement durable : sept idées reçues à l'épreuve des faits

Aurélien ACQUIER, Professeur assistant, ESCP Europe

Modérateur : Frantz ROWE, Professeur, Institut d'Economie et de Management, IAE de Nantes

Discutant : Olivier TOUZÉ, Directeur du Développement Durable, Groupement des Mousquetaires

14h30 à 16h00

## Session 12 : De la modération en management

### La délibération ouverte, voie d'un développement durable

Eric FAÏ et Fred SEIDEL, Professeurs, EMLYON Business School

### Et si la modération en entrepreneuriat faisait du bien à l'économie ? De la pertinence et la nécessité de légitimer «l'entrepreneur modéré»

Sandrine ANSART, Raffi DUYMEDJIAN et Hughes POISSONNIER,  
Professeurs, Grenoble Ecole de Management

### Comportements des donateurs et management associatif

Michelle BERGADAA, Professeur, Université de Genève (Suisse)

Florence BUSSON-VILLA, Maître de Conférences, Université de Rennes 2

Karine GALLOPEL-MORVAN et Christine GONZALEZ,  
Maîtres de conférences, Institut de Gestion de Rennes

Marine LE GALL-ELY, Maître de Conférences, IAE de Bretagne Occidentale

Caroline URBAIN, Maître de Conférences, IEMN-IAE, Université de Nantes

Bertrand URIEN, Professeur, IAE de Bretagne Occidentale

Modérateur : Didier CHABAUD, Maître de Conférences HDR, Université de Cergy-Pontoise

Discutant : Thomas CHAUDRON, Président Directeur Général de Mécanalu et ancien Président du CJD

14h30 à 16h00

## Session 13 : Souffrance, désir, pouvoir et parole dans le travail

### Souffrance et suicide au travail

Jacques DELGA, Avocat et Professeur honoraire, ESSEC Business School

### Approche organisationnelle du stress des salariés en relation service-client : à la recherche d'un cadre théorique

Corinne BAUJARD, Maître de Conférences, Université d'Evry Val d'Essonne

Laurence BOUVERESSE, Docteur, Université Paris Est Marne-La-Vallée

Jean-François CHANLAT, Professeur, Université Paris Dauphine

### La prise en compte des risques psychosociaux dans la conception des organisations

Jean-Claude SARDAS, Professeur, CGS - Mines Paris Tech

Cédric DALMASSO, Docteur, CGS - Mines Paris Tech

### Santé et management : l'enjeu de la parole au travail

Mathieu DETCHESSAHAR, Professeur, Université de Nantes

Modérateur : Marc BONNET, Professeur, IAE de Lyon, Université Jean Moulin

Discutant : Michel YAHIEL, Président, ANDRH (Association Nationale des DRH)

14h30 à 16h00

## Session 14 : Violences, délinquance et management

### Réappropriation du pouvoir et séquestration d'entrepreneurs : mutations et ruptures dans les relations professionnelles

Marc VALAX, Maître de Conférences, IAE de Pau

### Le traitement médiatique des délits d'initiés

Hugues BOUTHINON-DUMAS, Professeur, ESSEC Business School

### Le personnel national : un atout pour la capacité d'action des ONG humanitaires ?

Sonia COUPRIE, Enseignante-doctorante, ESC Saint-Etienne

Modérateur : Géraldine SCHMIDT, Professeure, IAE de Paris

Discutant : Dominique GENELOT, Conseil de direction, ancien Président d'INSEP Consulting

14h30 à 16h00

## CONFERENCE

16h30 à 17h00

### La place des Sciences de Gestion dans la culture contemporaine et dans l'après-crise

conférence d'**Armand HATCHUEL**, Professeur, CGS Mines-Paris Tech,  
Membre de l'Académie des Technologies

## DEBAT

suivie d'un débat animé par **Jean-Claude LEWANDOWSKI**, Journaliste, Les Echos

en présence de :

**Xavier FONTANET**, Président, Groupe ESSILOR

**Louis SCHWEITZER**, Président d'honneur de RENAULT,  
et Président d'AB VOLVO et d'ASTRAZENECA

**Alain Charles MARTINET**, Professeur émérite à l'Université Jean Moulin Lyon 3,  
Président de la SFM et coordonnateur des EGM

**Armand HATCHUEL**, Professeur, CGS Mines-Paris Tech  
Membre de l'Académie des Technologies

17h00 à 18h00

Clôture des Etats Généraux du Management par **Michel BON**, Président de la FNEGE

Cocktail

## COMITE ACADEMIQUE

Le programme des Etats Généraux du Management a été conçu en partenariat avec les Associations Scientifiques de gestion :

- Association Francophone de Comptabilité (AFC)
- Association Française de Marketing (AFM)
- Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)
- Association Information et Management (AIM)
- Association Française de Finance (AFFI)
- Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation
- Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH)
- Société Française de Management (SFM)
- Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE)
- Association Internationale de Recherche en Logistique (AIRL)



## PARTENAIRES

Les Etats Généraux du Management sont organisés en partenariat avec :

**Les Echos**

 **INSTITUT DE  
L'ENTREPRISE**

 **Chambre de commerce  
et d'industrie de Paris  
Le Préau**

## RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

### INSCRIPTION

Bulletin d'inscription joint  
(ou téléchargeable sur le site [www.fnege.fr](http://www.fnege.fr))

### TARIFS

170 euros (50 euros pour les doctorants)

### Accès à la Maison de la Chimie

28 rue Saint Dominique 75007 Paris

Métro ligne 8 ou 13, arrêt «Invalides»

RER C, station «Invalides»

Bus n° 69, arrêt «Gambetta»

